

Gestão de empreendimentos

19.12.2019

Equipe:

Lina, Talita e Wellington

Bolsistas: Gustavo e Wendell

Agenda:

- Implementação do Novo Modelo
- Captação de Recursos
- Ações de Melhoria
- Desafios Futuros

Implementação do Novo Modelo Gestão de Empreendimentos na UNICAMP

- Orçamentação de recursos para obras – PDO 2019 (R\$ 15 milhões)
- Criação de gerenciais específicas para cada tipo de obra (AEPLAN)
- Constituição do Comitê de Empreendimentos
- Normatização da Cadeia de Decisão - Publicação da Deliberação CONSU nº 19/2019
- Aprovação pela COPEI para a distribuição dos recursos da PDO em percentuais, por tipo de obra
- Constituição do primeiro bloco de demandas de obras, analisadas pelo Comitê de Empreendimentos e priorizadas pela COPEI
 - ✓ 53 demandas – Estimadas em R\$ 119 milhões

- Realização de Oficinas para Apresentação do Novo Modelo e procedimentos para a Solicitação Eletrônica de Obras (SOB)
 - ✓ 67 participantes ao todo.
- Encerramento da Lista de demandas da PRDU - atualização realizada em julho/19:
 - ✓ 160 demandas aguardavam priorização – estimadas em R\$ 217 milhões
 - ✓ Todas devolvidas para as Unidades/Órgãos (processos físicos ou e-mail) para reavaliação e inserção da SOB
 - ✓ Ofício Circular DEPI encaminhado para a direção de todas Unidades/Órgãos informando sobre o encerramento da lista PRDU e construção de nova lista, via SOB, dentro do Novo Modelo
- Atuação junto à COPEI em assuntos relacionados à Obras
- Apresentação do Novo Modelo para a Comissão Assessora de Acessibilidade da Unicamp
- Atuação junto a Dirigentes de Unidades e Órgãos da Universidade.

- 29 demandas do 1º Bloco liberadas – estimadas em R\$ 40,8 milhões (Planejamento plurianual)

| TIPO | Planejamento | Levantamento | Projeto | Pasta Técnica | Licitação | Obra |
|---------------------|--------------|--------------|----------|---------------|-----------|----------|
| Remanescente | -- | 1 | -- | -- | 4 | -- |
| Planejamento Urbano | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 | 1 |
| Reformas | 3 | -- | -- | -- | 3 | -- |
| Acessibilidade | 3 | -- | -- | -- | 4 | 1 |
| TOTAL | 7 | 2 | 1 | 2 | 15 | 2 |

- 04 Reuniões do Comitê de Empreendimentos
- 06 demandas de Urgências avaliadas e liberadas pelo Comitê – estimadas em R\$ 1,1 milhão

| Levantamento | Licitação | Obra | Concluído |
|--------------|-----------|------|-----------|
| 1 | 3 | 1 | 1 |

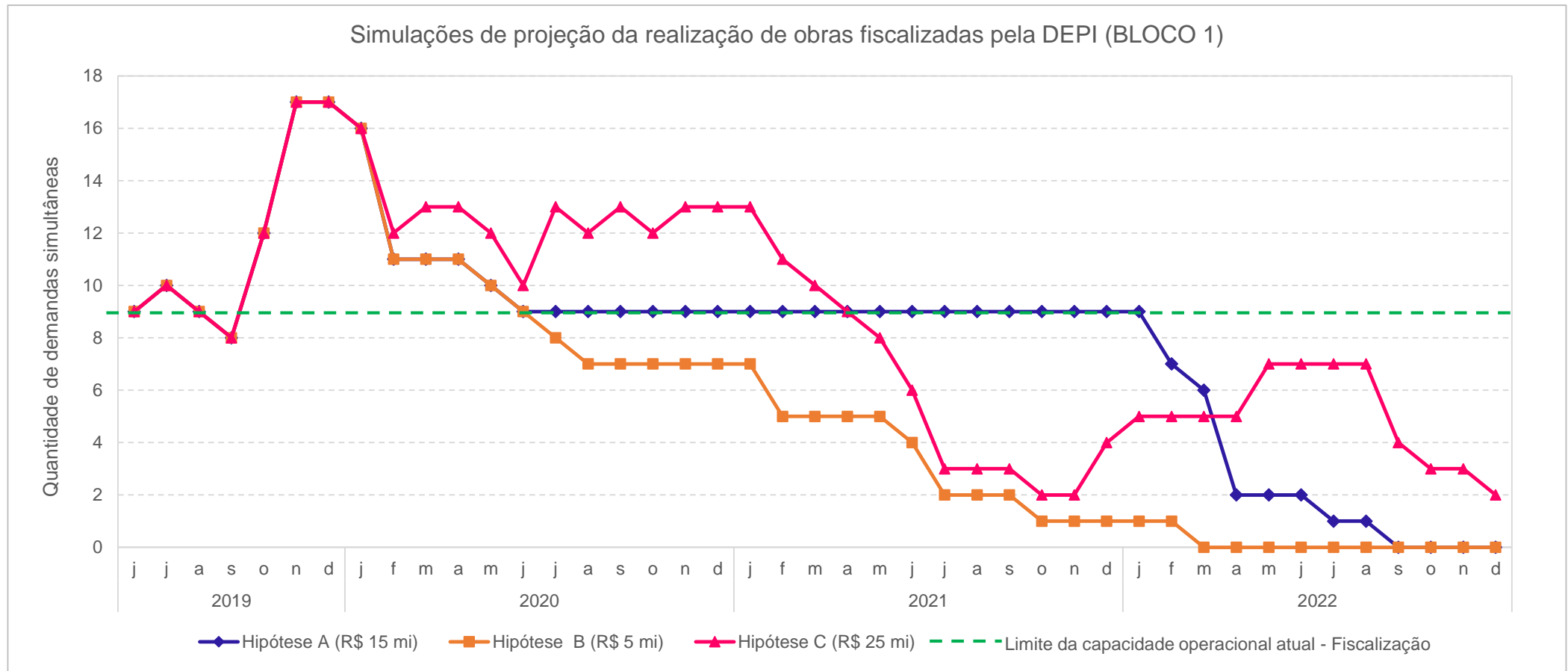
- 63 Solicitações Eletrônicas de Obras recebidas até 16/12/2019

| TIPO | Qtde |
|---------------------|-----------|
| Remanescente | 5 |
| Planejamento Urbano | 5 |
| Reformas | 32 |
| Acessibilidade | 11 |
| Obra Nova | 15 |
| TOTAL | 63 |

Abordagem plurianual para o orçamento de obras

| Lista | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
|----------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|
| | PDO 2019 | Investimento Projetado | Saldo Acumulado | PDO 2020 | Investimento Projetado | Saldo Acumulado | PDO 2021 | Investimento Projetado | Saldo Acumulado |
| Obras Novas | 312.777,95 | 0,00 | 312.777,95 | 0,00 | 312.777,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Reformas | 1.950.000,00 | 433.333,33 | 1.516.666,67 | 1.950.000,00 | 3.462.387,18 | 4.279,49 | 1.950.000,00 | 1.954.013,21 | 266,28 |
| Plan. Urbano | 1.950.000,00 | 388.240,23 | 1.561.759,77 | 1.950.000,00 | 2.436.281,05 | 1.075.478,72 | 1.950.000,00 | 2.402.436,26 | 623.042,46 |
| Remanescente | 4.050.000,00 | 352.564,00 | 3.697.436,00 | 4.050.000,00 | 7.442.193,49 | 305.242,51 | 4.050.000,00 | 3.957.212,10 | 398.030,41 |
| Acessibilidade | 4.050.000,00 | 485.301,38 | 3.564.698,62 | 4.050.000,00 | 7.579.050,46 | 35.648,16 | 4.050.000,00 | 4.068.947,37 | 16.700,79 |
| Urg/Conting | 2.687.222,05 | 1.010.011,18 | 1.677.210,87 | 3.000.000,00 | 942.854,02 | 3.734.356,85 | 3.000.000,00 | 0,00 | 6.734.356,85 |
| Total | 15.000.000,00 | 2.669.450,12 | 12.330.549,88 | 15.000.000,00 | 22.175.544,15 | 5.155.005,72 | 15.000.000,00 | 12.382.608,94 | 7.772.396,78 |

Programação de execução considerando capacidade operacional das equipes e disponibilidade orçamentária para obras



Trabalho de Conclusão de Curso – FCA/Pesquisa Operacional

Otimização da programação de execução das obras considerando:

Complexidade da Obra (Cronograma físico-financeiro)

Tempos em licitação, contratação, planejamento e projetos

Recursos disponíveis

=> Solução Matemática, com recurso computacional, que permitirá simular capacidade e balanceamento do processo, bem como projetar efeitos de aumento de pessoas ou de recursos financeiros . **(Análise de sensibilidade)**

=> Piloto do modelo matemático e da programação: sucesso. Em implementação na área

Alunos: Mariana Perrone e Rodrigo Garcia

Orientação: Prof^a Dr^o Priscila Rampazzo

Elaboração do Site da área e tratamento dos dados em painéis visuais interativos

Primeiro bloco:
Reformas

Quantidade de obras na lista

9

Somatório de custo das obras da lista

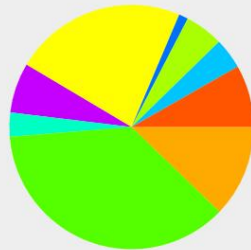
9,84 milhões

Média de custo das obras da lista

1,09 milhões

- Prioridade: 1
Obra: Adequação da rede elétrica do Gastrocentro
Local: GASTROCENTRO
- Prioridade: 2
Obra: Obra de reedificação da fachada da Biblioteca do IEL
Local: IEL
- Prioridade: 3
Obra: Readequação da entrada de energia elétrica - FEA
Local: FEA
- Prioridade: 4
Obra: Retrofit Elétrico Pr. Acadêmico COTIL
Local: COTIL
- Prioridade: 5
Obra: Combate a incêndio do Instituto de Química
Local: IQ
- Prioridade: 6
Obra: Reforma Rede Elétrica e Dados PRPG

Custo estimado: % do total



Selecione na lista ou no gráfico

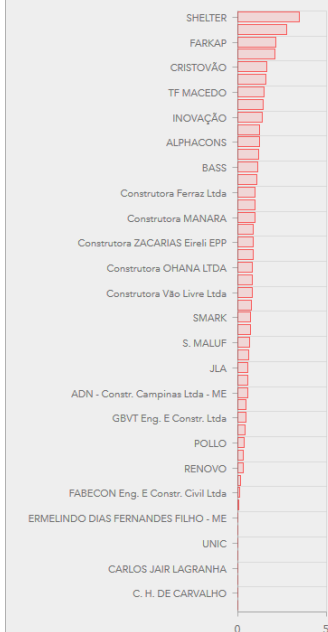
Desempenho agregado - 2010 a 2019

Aplique os filtros ao lado ou selecione no gráfico

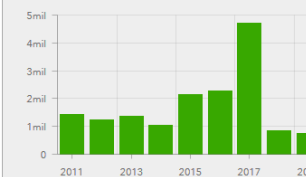
Unidade / órgão: Seleccione Empresa: Seleccione Reestruturação: Seleccione

Piores empresas

do ponto de vista do atraso em relação ao tempo contratual

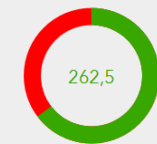


Custo médio por m²



Custo médio por m²:
R\$ 2,69mil /m²

Desempenho - prazo contratual x obra entregue



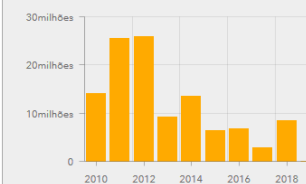
Em verde: Prazo contratual
Em vermelho: Tempo de atraso

Área total global:
282mil m²
(2010-2019)

Número global de obras:

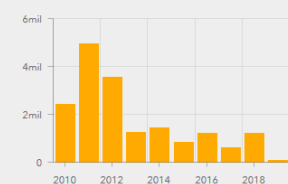
160
(2010-2019)

Investimento total



Valor médio das obras:
R\$ 1,08milhões

Área total de intervenção

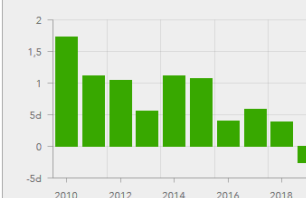


Área total da intervenção:
282mil m²

Número de obras:

160

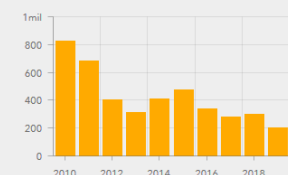
Índice médio de atraso



Índice de atraso médio:

2,25
(considera somente obras concluídas)

Tempo médio de execução
(dias)



Tempo médio de execução:

448 dias
(total, sem atraso - considera somente obras concluídas)

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

- **Submissão de Projetos** (com colaboração da Gestão Técnica e Obras)
- **Fundo de Defesa de Direitos Difusos (FDD) – Ministério da Justiça**
Aprendizado importante, embora não contemplados com recursos
03 projetos – **Núcleos de Acessibilidade** (Reitoria III/IV, IQ e IA)
Eixo “Outros Direitos Difusos – Acessibilidade” – Boas notas de avaliação técnica
- **Lei Incentivo ao Esporte – Ministério da Cidadania – Secretaria Especial de Esportes**
Ginásio Multidisciplinar da FCA
 - ✓ Conteúdo conceitual/técnico: professores Curso Ciência do Esporte
 - ✓ Projeto Básico arquitetura, orçamentos, cronograma: CPROJ
 - ✓ Estruturação do projeto, fundamentação, planejamento, indicadores, metas, documentações (DEPI)

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

➤ **Busca de Emendas Parlamentares** - Ação conjunta da DEPI, com a CGU

- **Apresentação do projeto do Ginásio FCA**

- ✓ Visita a 1 Deputado federal e 1 Deputado estadual
- ✓ Visita ao Secretário Estadual do Esporte

Resultado: os parlamentares assumiram compromisso de apoiar politicamente a submissão do projeto pela Lei Incentivo ao Esporte.

- **Projetos de Acessibilidade**

- ✓ Visita à Secretaria de Defesa dos Direitos da Pessoa com Deficiência
- ✓ Visita a 1 deputado federal – demandas de Acessibilidade
- ✓ Visitas a 1 deputado Estadual – demandas de Acessibilidade

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

- **Projetos de Acessibilidade**

Resultados:

- ✓ Representação da Unicamp (Presidente da Comissão Assessora de Acessibilidade da Unicamp) na Frente Parlamentar em Defesa dos Direitos da Pessoa com deficiência
- ✓ Emenda individual para a reforma da Calçada do HC
- ✓ Emenda individual para projetos de acessibilidade da FEF e Curso Especialização para professores da rede Publica Ensino
- ✓ Compromisso para emenda de bancada para construção de Laboratório de Pesquisa em Esportes Adaptados
- ✓ Canal aberto para negociações para emendas para Obras de Acessibilidade e Remanescentes (a partir de fevereiro/2020)

AÇÕES DE MELHORIA

- **Capacitação Profissional**
 - ✓ Trilha Lean : White e Yellow Belt
 - ✓ II Encontro Nacional sobre Contratação de Projetos e Obras – Brasília
 - ✓ Gestão de Riscos nas Contratações de Obras Públicas
 - ✓ 5ª Semana de Inovação - Brasília
 - ✓ Lean Aplicado à Gestão de Empreendimentos

AÇÕES DE MELHORIA

| Planos de Ação - Planejamento | | 54,2% |
|-------------------------------|--|-------|
| 1PI | Definição sobre líder e células - montar a estrutura | 100% |
| 2PI | Dimensionar capacidade operacional | 60% |
| 3PI | Elaborar procedimento para levantamento do programa de necessidades aprofundado | 30% |
| 4PI | Definir área central de cadastro | 10% |
| 5PI | Definir e estabelecer equipe multidisciplinar para análise de viabilidade técnica - Proposta | 20% |
| 5.1PI | Definir e estabelecer equipe multidisciplinar para análise de viabilidade técnica - Implementar proposta (sistema) | 0% |
| 6PI | Criar termo de abertura do projeto | 100% |
| 7PI | Estabelecer pontos de mudanças possíveis pelo cliente | 40% |
| 8PI | Capacitação dos funcionários | 60% |
| 9PI | Definir conceitos: estudo preliminar, anteprojeto, Pré Executivo e Executivo, entre outros conceitos correlatos | 100% |
| 10PI | Implantar Gestão de Risco em todas etapas do empreendimento | 20% |
| 11PI | Revisar e definir sobre abertura e relação de processos físicos | 100% |
| 12PI | Desenho do novo fluxo de processo "Planejamento Técnico" | 65% |

AÇÕES DE MELHORIA

| Planos de Ação - Projetos | | 68,3% |
|---------------------------|--|-------|
| 1Pr | Definição das equipes técnicas de projeto | 90% |
| 2Pr | Regularizar ART e RRT com CREA e CAU | 100% |
| 3Pr | Definir condições para sindicância com a P.G. | 0% |
| 4Pr | Projeto executado internamente | 50% |
| 5Pr | Padronização de pasta técnica (projeto e obra) | 100% |
| 6Pr | Propor visita técnica | 100% |
| 8Pr | alterações de cláusulas contratuais | 100% |
| 9Pr | Revisão das penalidades e rescisão | 30% |
| 10Pr | Necessidade / aquisição de hardware e software | 100% |
| 11Pr | Definir contratação de sondagem e especialidades | 80% |
| 12Pr | Definição de recursos para projetos e obras | 100% |
| 13Pr | Definir procedimentos para desenvolver projetos internamente | 50% |
| 14Pr | Integrar pedido de obra à SEC/DGA | 0% |
| 15Pr | Desenvolver ferramenta para lições aprendidas | 60% |
| 16Pr | Desenho do novo fluxo de processo "Projeto" | 65% |

AÇÕES DE MELHORIA

| Planos de Ação - Obra | | 44,5% |
|------------------------------|--|--------------|
| 10b | definir e atualizar índices e tabelas de preços de obras | 70% |
| 20b | Definir mecanismo de integração entre projeto e obra | 100% |
| 30b | Implantar controle de mudanças na obra em relação ao projeto (ver metrô) | 20% |
| 40b | Levantar sobre impugnações e recursos (projeto e obra) | 20% |
| 50b | Assegurar que empreendimento seja iniciado assim que o contrato seja assinado | 50% |
| 60b | Definir fluxo de processo para assinatura do contrato | 100% |
| 70b | Fluxo para aditivo | 50% |
| 80b | Elaborar plano para que a empresa estude o projeto antes da obra (check-list?) | 20% |
| 90b | Desburocratizar a função de fiscalização (Definir fluxo do processo) | 60% |
| 100b | Elaborar manual do proprietário / usuário | 0% |
| 110b | Automatizar conclusão da obra no cadastro | 0% |

AÇÕES DE MELHORIA

| | |
|-------------------------------------|-------|
| Consolidado - Planos de Ação | 55,7% |
| Planejamento | 54,2% |
| Projetos | 68,3% |
| Obra | 44,5% |

Desafios futuros

- Completar a equipe!
- Conclusão dos planos de ação já elencados
- Consolidar Registro e Sistemática de tratamento de dados do processo. (controle de indicadores)
- Consolidar área como facilitadora do processo e impulsionadora de boas práticas em gestão por projetos.



Obrigado!