

Definição e Contexto do Problema:

Divisão de Suprimentos – HC é responsável por suprir o Hospital de Clínicas da Unicamp com materiais, medicamentos, equipamentos e serviços através de Contratações Públicas, atendendo a Lei 8666/93 e 14133/2021.

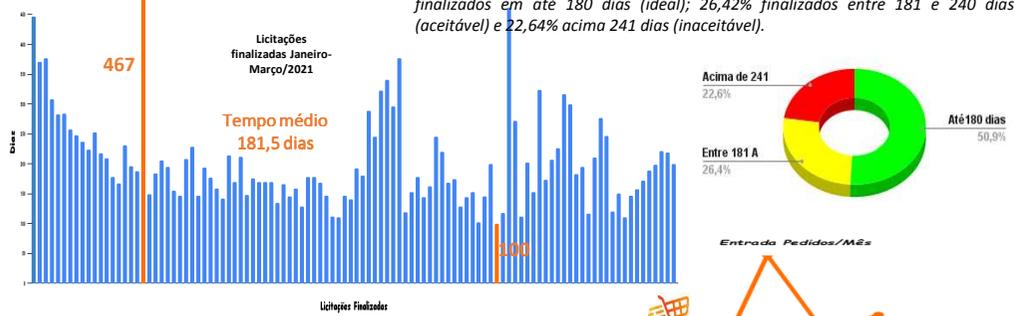


Nota - se elevado tempo para a conclusão dos processos licitatórios através de pregão, face à diminuição do número de funcionários do Serviço de Licitações da Divisão de Suprimentos HC.

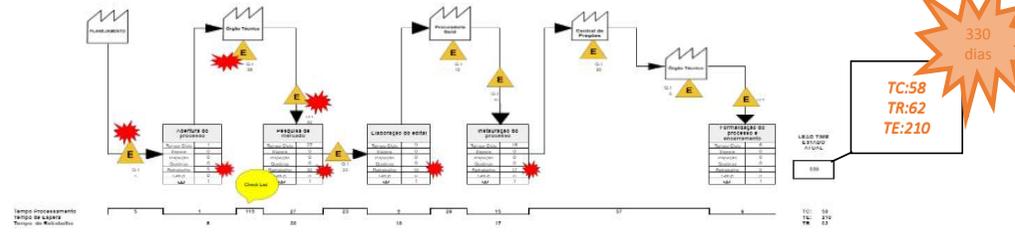
O Serviço de Licitações DS realizou 476 processos licitatórios em 2020, dos quais 388 através de Pregão. No primeiro trimestre 2021, foram finalizados 103 processo licitatórios na modalidade Pregão Eletrônico

Condições atuais:

Dos 103 processos licitatórios concluídos no primeiro trimestre de 2021: 50,94% finalizados em até 180 dias (ideal); 26,42% finalizados entre 181 e 240 dias (aceitável) e 22,64% acima 241 dias (inaceitável).



FLUXO ESTADO ATUAL



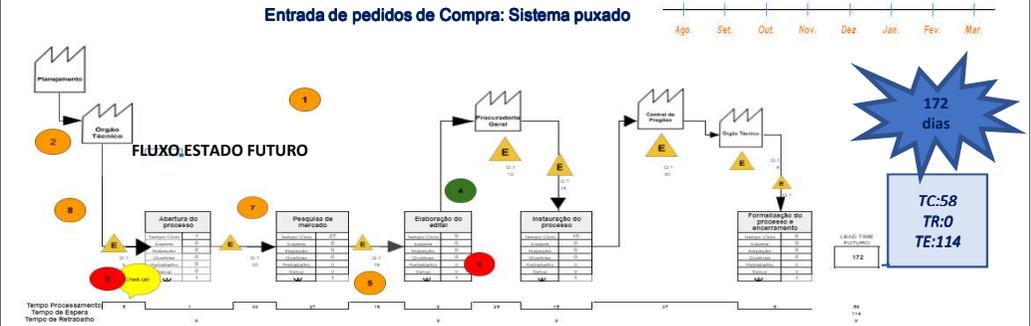
Objetivo: Redução do tempo de conclusão do processo licitatório, a fim de que 80 % destes sejam concluídos dentro do prazo ótimo de até 180 dias e apenas 20 % no prazo aceitável entre 181 e 240 dias, no prazo de 08 meses.

Análise:



Proposta:

1. Adesão aos processos de compra na forma digital, eliminando etapas de tramitação;
2. Mudança no fluxo atual, eliminando do Lead Time a instrução técnica do processo;
3. Adotar Check list antes da abertura do processo e não ao início da pesquisa de mercado;
4. Compartilhar atualizações dos pareceres jurídicos das minutas de editais;
5. Estabelecer prazo para envio do edital para análise jurídica;
6. Padronizar modelos editais a cada atualização jurídica;
7. Eliminar distribuição das demandas aos compradores em lote;
8. Estabelecer fluxo puxado de entrada dos pedidos;



Plano de Ação:

O que	Como	Responsável	Início	Fim
1. Adesão aos processos de compra através de licitação na forma digital.	Treinamento Servidores da DS cursos Educorp para atuar em processos digitais	Fayola e Priscilla	01/07/2021	30/07/2021
	Divulgação da adesão aos envolvidos no processo - Planejamento, Serviço de Farmácia, ARM, com 30 dias de antecedência e a cada 7 dias	Fayola e Priscilla	01/07/2021	30/07/2021
	Iniciar atuação de processos licitatórios na forma digital	Fayola e Priscilla	15/08/2021	-
2. Mudança no fluxo de entrada dos pedidos de compra do Serviço de Licitações	Construção do novo fluxo, com abertura do processo de compra após instrução técnica	Fayola	15/07/2021	22/07/2021
	Consolidação do novo fluxo, excluindo a instrução técnica do fluxo e Lead Time da compra	Fayola	01/08/2021	31/08/2021
3. Aprimorar Check Lists	Elaboração de Check list que contemple itens do Planejamento e de caráter técnico	Priscilla	15/07/2021	22/07/2021
	Aplicação Check List antes da abertura do processo e geração da compra	Priscilla	01/08/2021	
4. Compartilhar atualizações jurídicas das minutas	Compartilhamento dos pareceres da PG no Drive de Licitações para acesso de toda a equipe.	Gerente do Serviço de Licitações	15/07/2021	
5. Estabelecer prazo máximo de envio Edital para análise jurídica	Prazo envio de até 7 dias da minuta do edital para aprovação jurídica a partir da data de recebimento do processo pelo comprador	Gerente do Serviço de Licitações	15/07/2021	
6. Padronizar e atualizar as minutas de editais	Atualização dos modelos minutas de edital a cada parecer emitido pela Procuradoria Geral.	Gerente do Serviço de Licitações	15/07/2021	
7. Eliminar distribuição dos processos para pesquisa de mercado e elaboração de edital em lote	Aplicação Método Kanban	Gerencia Serviço de Licitações	15/07/2021	
8. Estabelecer Fluxo Puxado de emissão dos pedidos de compra licitação	Aplicação Método Kanban	Rafael	01/08/2021	

Acompanhamento:

- Avaliar o tempo de espera entre as etapas do processo e monitorar causas de possíveis retrabalho, semanalmente, através do acompanhamento dos indicadores individuais de cada comprador do Serviço de Licitações;
- Acompanhar semanalmente os indicadores de entrada dos pedidos de compra.
- Verificar se o check list adotado esta resultando em eliminação do retrabalho.
- Avaliar impacto das ações adotadas a cada 30 dias nos processos autuados a partir de 01/08/2021, através do monitoramento do andamento do processo no novo fluxo.